

UPPDATERING DANMARKSAVTALET

STARKARE TILLSAMMANS



Samarbetsavtal Sverige och Danmark

0-4704358-v1

BAKGRUND

BAKGRUND – AVTALET 2018

- Det finns ett befintligt avtal som tecknades 2018 mellan ST och DH.
- Vi har nu tillsammans arbetat igenom, förtydligat och förbättrat avtalet och det speglar den nya struktur som gäller i Sverige efter omregleringen samt säkerställt att rätt avtalsparter ingår avtalen.
- Målbilden för det totala ekonomiska resultatet för ST och ATG och därmed också för detta samarbete har kalibrerats och rättats till jämfört med målbilden från 2017/2018. Samarbetet ger fortfarande en positiv totaleffekt men ligger just nu inte i närheten av tidigare prognoser.



BAKGRUND – AVTALET 2018



- Det nu gällande avtalet med DH undertecknades 2018 och gäller för perioden 2019-2024 och ett treårigt ekonomiskt åtagande efter 2024 i det fall DH ej blir medlem i ST
- På förtroenderådet mars 2018 visades följande bild av ekonomiska scenarios. Således en sammanslagen ackumulerad vinst om 289 MSEK fram till och med 2022.

Beräknad totalekonomi för svenskt trav (ST/ATG) (MSEK):

År	driftsbelopp till DH	hostingbolag	resultat ATG (ST:s del av ATG 90%) (värdet av synergier ej inräknade)	svenskt trav (ATG/ST) totalt
2018	-40	0	14	-26
2019	-49	0	50	1
2020	-54	0	99	45
2021	-63	0	165	102
2022	-68	0	235	167
2023	-78	0	beräkning saknas	beräkning saknas
2024	-98	0	beräkning saknas	beräkning saknas
2025	nytt avtal			

D-4702666-v1

BAKGRUND – AVTALET 2018



- STs åtaganden i ekonomiska tal uppgår under avtalsperioden till drygt 850 MSEK plus en exitklausul i det fall medlemskap för DH ej uppnås.

Åtagande enligt 2018 års modell, MSEK	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Summa 18-23	2024-26	2018-2026
Ersättning DH	-40	-49	-54	-63	-68	-78	-352	-293	-645
Marknadsavgift	0	7	8	10	10	15	51	45	96
Rättighetstransaktioner	0	-7	-6	-5	-4	-3	-26	0	-26
Hostingkostnader	0	-14	-15	-18	-20	-22	-90	-84	-174
Summa	-40	-63	-68	-77	-82	-88	-417	-332	-748
Skatt	0	0	0	-13	-14	-16	-44	-61	-105
Summa inkl skatt	-40	-63	-68	-90	-96	-105	-461	-393	-854

- Gällande hostingskostnader för 2019-20 har vi inte en gemensam syn på i vilken utsträckning de ska bäras av ST.
- Exitklausulen innebär också att DH ska erhålla 50% av värdet av 25Syv antingen genom kontant betalning eller aktier i ATG.

SAMMANFATTANDE SLUTSATSER GAMLA AVTALET

- Det kan konstateras att process, avtalsframtagandet och förankring har flera brister framförallt på svenska sidan.
- Det har varit parallella processer och det verkar som om den slutliga utformningen påverkades (negativt) av att det började talas om förlovning istället för giftermål.
- Avtalet är otydligt formulerat (blandar avsiktsförklaringar och avtal) och är svårtolkat.
- Avtalet skrevs under en tid av omreglering, organisationsförändringar och då det fanns en offensiv plan för det svenska kommersiella bolaget Troperty, ägt av ST.
- Avtalet är som konstaterats bindande och det senaste året har det omförhandlats och förtydligas.

UTGÅNGSPUNKT FÖR DET ARBETE SOM BEDRIVITS GEMENSAMT UNDER ÅRET

Alla parter har under hela vägen varit övertygade om att ett fördjupat samarbete mellan länderna gynnar både sport och spel.

- Vi har varit överens om att avtalet behöver skrivas om (och där flera delar behöver tas bort eller förändras) så att det också speglar de förutsättningar som gäller efter omreglering. Avtalet ska vara affärsmässigt och tydligt.
- Frågor som särskilt varit viktiga att hantera under omförhandlingen har varit exitklausul, hostingbolag, utarbetande av gemensam målbild samt principer för utvecklat samarbete och gemensam verksamhetsutveckling.
- Fokus i arbetet har varit att avtalet ska vara långsiktigt hållbart och att det ska skapa förutsättningarna för länderna och verksamheterna att utvecklas och växa tillsammans. Särskild vikt har också lagts vid legala strukturer och finansiella modeller.



VÄSENTLIGA SKILLNADER I VAD DET NYA AVTALET GER INNEHÅLLSMÄSSIGT



Större tydlighet

- Det som i avtalet som tecknades 2018 var vagt definierat och generellt hållet är nu tydligt och utarbetat. Det gäller kriterier och form för eventuellt medlemskap, leveranskrav, samarbetsformer, den långsiktiga ambitionen och fördelarna med ett samarbete mellan länderna etc.

Rätten till Ljud och bildproduktioner ger 25 Syv möjligheter att:

- Förbättra kvaliteten på produktioner och kapitalisera på det.
- Integrera spelupplevelsen närmare med direktsändningen, vilket ger en mer engagerande och spännande kundupplevelse.
- Hålla en längre investeringshorisont.

Rätten till försäljning av spel på bana ger 25 Syv möjligheter att:

- Bygga stark och hållbar relation med en väldigt viktig kundgrupp.
- Närma sig sporten och de aktiva, som är viktiga ambassadörer för företaget.
- Exponera vårt varumärke i de rätta miljöerna.

NYA PRINCIPER AVTAL 2021 OCH FRAMÅT

OMFATTNING OCH BERÖRDA PARTER



- Denna nya överenskommelse berör och påverkar hela ekosystemet kopplat till dansk hästsport och spel på danska lopp.
- På den danska hästsportsidan berörs främst hästsportens intresseorganisationer *Foreningen til den Ædle Hesteavls Fremme Dansk Galop* (DG) *Dansk Trav og Galop Union* (DTGU), *Dansk Travsports Centralforbund* (DTC), *Dansk Hesteveddelöp Aps* (DH) samt de 7 travbanorna.
- Avtalet kommer även ge vissa nya förutsättningar för att erbjuda spel på hästar för de spelbolag som verkar på den danska marknaden som 25 Syv A/S samt Danske Spil A/S.
- På den svenska sidan berörs Svenskt Travsport IF (ST), Svensk Travsport AB (STAB) och dess medlemmar (ST och STAB benämns ofta gemensamt ST nedan) samt AB Trav och Galopp (ATG) och dess dotterbolag 25 Syv A/S ("25Syv").
- Svensk Galopp är informerat och inbjudet till samarbetet men ingår just nu inte som part i denna överenskommelse.
- De inriktningsbeslut som redovisas i denna presentation har arbetats fram gemensamt av förhandlingsteamet som bestått av representanter från DG, DTGU, DTC, DH, STAB, ATG, 25SYV.
- Överenskommelsen kommer regleras i flera olika avtal och samtliga ingående avtal i den nya överenskommelsen ska tecknas för att det gamla avtalet ska upphöra att gälla.

SAMMANFATTNING – PRINCIPER I NY ÖVERENSKOMMELSE

- Vi har en gemensam vision och målbild för samarbetet och etablerat forum för fortsatt utveckling och dialog.
- Det nya Samarbetsavtalet ersätter helt det gamla avtalet från 2018
- Ersättningen 2019 och 2020, som parterna inte varit överens om, löses med en total ersättning från ST till DH om 14 MDKK.
- Framtida ersättningar:

2021-23:

Avräkn avtalsperiod 2021

Fast, årlig tävlingsersättning
från ST till DH

2024 och framåt

Årlig tävlingsersättning om 3,3% av den svenska travsportens totala kostnadsbas.

SAMMANFATTNING – PRINCIPER I NY ÖVERENSKOMMELSE



- Utvecklingsplan och investeringar för SÄBA/SIBA och reglementen (*se separat bild*)
- ST ska förbereda och verka för associerat medlemskap (se beskrivning separat bild) i samband med nytt avtalstecknande. Om STs fullmäktige inte röstar in Danmark som associerad medlem ska ST, om någon säger upp avtalet, enligt nya Exitklausulen betala för innevarande år samt ytterligare 4 års full ersättning. Övriga avtal fortsätter gälla under denna uppsägningsperiod. (hosting, rättighetsavtal etc). (*se separat bild för exitalternativ*)
- STAB förvärvar Danska Hästsportsystemet från ATG. STAB står för kostnader för flytt och drift under 2021. DH och STAB tecknar nytt avtal för drift där DH står för driftskostnaderna för 2022 och framåt.
- 25Syv tar över stora delar av DH:s verksamhet, tillgångar och viss personal främst kopplat till Ljud och bildproduktioner, Spel på bana samt Fasttrackracing. Kostnader om ca 18 MDKK årligen flyttas från DH till 25Syv. 25Syv får i och med det en exklusiv rättighet att uppta ljud och bild på bana samt ha spel på bana.

SAMMANFATTNING – PRINCIPER I NY ÖVERENSKOMMELSE



- 2021-2023 har vi en överenskommelse om en ekonomisk modell med fasta belopp (se bild)
- Ersättning 2024 och framåt; Årlig ersättning om 3,3% av den svenska travsportens totala kostnadsbas.
- En gemensam vision och målbild för samarbetet har utvecklats och utifrån den konkreta verksamhetsutvecklande planer som t ex plan för SÄBA/SIBA, reglementen, forum för fortsatt utveckling och dialog länderna emellan etc.
- Exitklausulen innebär 4 års full ersättning om det är så att STs fullmäktige inte röstar in Danmark som associerad medlem, plus det året ett nej sker. Detta under förutsättning att någon säger upp avtalet.
- 2019 och 2020 där olika tolkningar har förelegat löses med en total ersättning från STAB till DH om 14 MDKK.

SAMMANFATTNING – PRINCIPER NY ÖVERENSKOMMELSE



- Danska Hästsportsystemet. STAB förvärvar systemet från ATG och äger därmed systemet, ingående sportdata ägs av DH. STAB står för kostnader för flytt under 2021. Driftskostnader från 2022 står DH för.
- Överenskommelse om att 25Syv tar över stora delar av "Hosting" vilket bl a innebär att ljud och bildproduktion förvärvas/licensieras av 25Syv. Kostnader om ca 18 MDKK årligen flyttas från DH till 25Syv. (*resultatkravet på ATG kan justeras ned med motsvarande belopp*).
- I och med detta upphör samtliga villkor i det nuvarande avtalet att gälla, inklusive exitklausulen.
- ST ska förbereda och verka för associerat medlemskap i samband med nytt avtalstecknande.

DETALJERAD PLAN FÖR SÄBA I DANMARK (SIBA) HAR UTVECKLATS



Punkter	År 1 - 2021	År 2 - 2022	År 3 - 2023	År 4 - 2024	År 5 - 2025	År 6 - 2026	År 7 - 2027	År 8 - 2028	År 9 - 2029	År 10 - 2030	I ALT
Påbegyndes i år 1											
2. Hegn og låger	1 311 000	1 311 000	1 311 000	0	0	0	0	0	0	0	3 933 000
3. Staldenes rengøring	82 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	82 000
12. Dyrlæge (Sund hest)	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	2 000 000
4. Dopingprøvestald	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100 000
5. Dopingkontrollanter løn	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	2 300 000
5. Dopingkontrollanter Uddannelse	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	350 000
6. Sygepersonale	276 000	276 000	276 000	276 000	276 000	276 000	276 000	276 000	276 000	276 000	2 760 000
7. Alkohol-, narkotika- og dopingtest fast	51 000	51 000	0	0	0	0	0	0	0	0	102 000
7. Alkohol-, narkotika- og dopingtest løbende	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	400 000
9. Startsystem	266 667	266 667	266 667	0	0	0	0	0	0	0	800 001
16. Mål och dommerkamera uddannelse	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	300 000
16. Mål och dommerkamera	350 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	350 000
17. Ekvipagekontrollant	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	2 500 000
Tøj, hjelme mm. til ekvipagek. Og dopingk.	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	500 000
Påbegyndes i år 2											
10. Pitstop	0	120 000	120 000	0	0	0	0	0	0	0	240 000
11. Afhøringsrum	0	120 000	0	0	0	0	0	0	0	0	120 000
13. Sko- og vogninfo	0	150 000	0	0	0	0	0	0	0	0	150 000
1. Sikkerhedsspor	0	1 000 000	1 000 000	1 000 000	0	0	0	0	0	0	3 000 000
15. Startbiler	0	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	0	0	0	0	1 600 000
Påbegyndes i år 3											
8. Opvarmning under løb*	0	0									
14. Belysning	0	0	3 500 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	17 500 000
OMKOSTNINGER PR. ÅR	3 271 667	4 449 667	7 628 667	4 431 000	3 431 000	3 431 000	3 111 000	3 111 000	3 111 000	3 111 000	39 087 001

De gulmarkerade områdena d v s för staket runt banan, belysning och säkerhetsspor görs en anpassad plan att gälla under uppsägningstid för avtalet.

GENERELLA PRINCIPER FÖR ASSOCIERAT MEDLEMSKAP



- Efter inspel från STs medlemmar har en ny form av medlemskap utarbetats – associerat medlemskap. Se nästa bild för mer detalj vad gäller rättigheter.
- Riktlinjer har också tagits fram vad gäller hur olika frågor ska hanteras då DH företräder flera (alla) banor i Danmark. Några exempel:
 - Som medlem i ST ska man följa de beslut och den inriktning som beslutas avseende våra olika reglementen (gemensamma reglementen och regelverk).
 - Som medlem i ST ska man anpassa verksamheten utifrån SÄBA/SIBA (innehållande lokala anpassningar av SÄBA för Danmark).
 - Tävlingsdagar/ tävlingskalender arbetas fram på övergripande nivå där Danmark kan göra lokala anpassningar när de viktiga tävlingarna/ dagarna är placerade. ST behöver kunna sätta miniminivå på antal tävlingsdagar/lopp.
 - Danmark kommer fortsatt att ha en egen stambok.
 - Medlemmen DH får ett ansvar att driva/leda verksamheten i Danmark i enlighet med de strategier, regler och beslut som fattas i ST.
 - DH kan, likväl som svenska medlemmar, upphandla lokala danska sponsorskap och avtal.

RÄTTIGHETER SOM MEDLEM RESPEKTIVE ASSOCIERAD MEDLEM



• Rättigheter som associerad medlem

- Rätt till information
 - En associerad medlem får tillgång till samma information som fullvärdiga medlemmar
- Närvaro på formella beslutsarenor
 - Närvaro- och yttranderätt på formella beslutsarenor. En associerad medlem har i många fall rätt till närvaro- och yttranderätt på formella beslutsarenor; t ex stämma och förtroenderåd.

• Rättigheter som associerad medlem inte har

- Beslutsfattande
 - En associerad medlem har inte beslutsrätt på stämma. Har ej rösträtt.
- Rätt till tillgångar och avkastning
 - En associerad medlem har inte formell äganderätt i organisationen eller företaget och har därmed inte formell rätt till kapital eller utdelningar.

• Rättigheter till tävlingsersättningar

- Rätt till tävlingsersättning baseras på avtal.

• Rättigheter som medlem

- Rätt till information
 - En medlem får tillgång till samma information som alla medlemmar
- Närvaro på formella beslutsarenor
 - Närvaro- och yttranderätt på formella beslutsarenor. En medlem har i de flesta fall rätt till närvaro- och yttranderätt på formella beslutsarenor; t ex stämma och förtroenderåd
- Beslutsfattande
 - En medlem har beslutsrätt på stämma. Har rösträtt.

• Rättigheter som medlem inte har

- Rätt till tillgångar och avkastning
 - En medlem har inte formell äganderätt i organisationen eller företaget och har därmed inte formell rätt till kapital eller utdelningar.

• Rättigheter till tävlingsersättningar

- Rätt till tävlingsersättning baseras på avtal.

NY STRUKTUR INTERNATIONELLA RÄTTIGHETER



Internationella rättigheter till dansk hästsportdata

- ATG har haft en gammal överenskommelse om att gratis få tillgång till dansk Hästsportdata, detta har dock inte reglerats i formella avtal.
- STAB får i och med den nya övergripande uppgörelsen den exklusiva rätten att sälja internationella rättigheter till dansk Hästsportdata.
- Vi följer nu principerna som sattes i BTS avtalen och ATG kommer teckna nytt tilläggsavtal med STAB för att få rätten att erbjuda spel i Sverige på danska lopp samt rätten att erbjuda rätt till spel till gemensam pool till internationella samarbetspartners.
- Avgiften följer nivån som sattes i BTS avtalen för rätten till svensk Hästsportdata och blir därmed 2% av omsättningen på spel på danska lopp.

HOSTING – BESLUT TAGET I ATG:S STYRELSE



Licensavtal Ljud och bild, löptid 5 år, tecknas mellan 25 Syv och Danmark

- Ljud och bildrättigheter, exklusiv rätt att producera ljud och bild från alla tävlingar på samtliga danska banor associerade till de danska hästsportförbunden samt ägarskap till dessa produktioner.
- Exklusiv återförsäljningsrätt och distributionsrätt via samtliga media, oberoende av teknik, nationellt och internationellt.

Fast track racing, permanent överlåtelse, tecknas i avtal mellan Danmark och 25 Syv

- Alla sajter och sidor associerade till fasttrackracing.dk, all kod och allt som finns lagrat.
- Permanent, exklusiv rätt till varumärket Fasttrackracing
- All historisk data kopplat till sajten, alla register och data över användare.

Ombudsavtal, löptid 5 år tecknas mellan 25 Syv och Danska Banor

- Exklusiv rätt att sälja spel på bana, tillgång till bana, inga skyldigheter att hålla fysisk utrustning, eller några övriga tekniska krav. Banan förbinder sig att hålla med personal.
- Överlåtelse av Terminaler och annan HW.

Personal

- 25 Syv tar över 2 FTE

Existerande tredjepartsavtal som skrivs över på 25Syv

- Datalänkar till bana – Telia,
- Spelsystem på bana – Sportech,
- Produktionsavtal Ljud och bild - STV

EKONOMISK MODELL 2021-2023



Åtagande ST/ATG Nytt avtal, mSEK	2021	2022	2023	Summa
Ersättning till DH	-35	-33	-53	-122
Hostingkostnader	-25	-25	-23	-73
Flytt/drift av Sportsystemet	-3			-3
Extra bidrag DH ingår för 2020 med 20 mkr (14 mDKK)				0
Rättighetskostnader ATG	-8	-8	-8	-24
Skatt på bidrag/ersättning till DH (21%)	-8	-7	-11	-26
Summa	-79	-74	-96	-249

- Enligt ovan ersätter ST DH med 14 MDKK motsvarande 19,6 MSEK för 2019 och 2020 vilket då skulle innebära att alla tidigare mellanhavanden är lösta. Detta är hanterat i 2020 års räkenskaper.
- ST har av ATG därtill förvärvat det danska sportsystemet för 8 MSEK. Då detta är en intern transaktion så ingår den ej i uppställningen ovan.

PRINCIPER VID EXIT



- Om DH inte har blivit invalt som associerad medlem i ST senast vid ordinare fullmäktigemöte våren 2023 (frågan ska helst upp 2022) och detta inte beror på att DH brutit i sina åtaganden i Avtalet för att kvalificera sig för associerat medlemskap kan DH eller ST säga upp Avtalet. Avtalet löper då vidare under det år uppsägning görs (året då associerat medlemskap nekas) och ytterligare fyra år.
- Om DH blir associerad medlem i ST men senare utesluts utan att detta beror på att DH väsentligt brutit mot STs stadgar, eller om ST väsentligen bryter mot sina skyldigheter under Avtalet eller gentemot DH i egenskap av associerad medlem i ST kan DH säga upp Avtalet. Avtalet löper då vidare under det år uppsägning görs och ytterligare fyra år.
- Om DH utträder ur ST som associerad medlem utan att detta beror på att ST väsentligen bryter mot sina skyldigheter under Avtalet eller gentemot DH i egenskap av associerad medlem i ST kan DH eller ST säga upp Avtalet. Avtalet löper då vidare under det år uppsägning görs och ytterligare ett år.
- Om DH väsentligen bryter mot sina skyldigheter under Avtalet eller sina skyldigheter som associerad medlem i ST kan ST säga upp Avtalet och utesluta DH som associerad medlem om DH inte vidtagit rättelse inom sex månader från underrättelse om avtalsbrott från ST och parterna därefter utan resultat har förhandlat under sex månader för att komma överens om en lösning. Avtalet upphör då omedelbart att gälla.

PRINCIPER VID EXIT

- DH äger rätt till ersättning från ST enligt Avtalet under uppsägningstiden (fast ersättning 2021-22 och rörlig därefter) om DH samtidigt fullgör sina skyldigheter under Avtalet. DH behöver dock inte uppfylla vissa identifierade särskilt betungande åtaganden avseende SIBA fullt ut under uppsägningstiden.
- 25syvs exklusivitet avseende ljud- och bildrättigheter och spel på bana gäller enligt respektive exklusivitetsavtals avtalsperiodsbestämmelse, dock alltid under hela uppsägningstiden avseende Avtalet. Vid uppsägning av Avtalet från DHs sida som orsakats av ST kan DH bryta exklusiviteten de två sista åren av uppsägningstiden mot erläggande av årlig ersättning till 25syv med 13,7 MDKK avseende ljud- och bildrättigheter och 1,6 MDKK avseende spel på bana.
- Vid uppsägning av Avtalet från DHs sida som orsakats av ST ska DH få en vederlagsfri licens att nyttja 25syvs lopparkiv och att kunna hämta dansk Hästsporthdata ur det Danska Hästsporthsystemet via API.

Jämförelser & Effekter Danmarkavtal

EFFEKTER OCH FÖRDELAR MED DET NYA AVTALET



- I den nya överenskommelsen har utmaningarna som finns i det gamla avtalet tagits om hand och justerats.
- **Kraven och formerna för medlemskap har arbetats igenom, förtydligats och är nu både rimliga och möjliga att realisera.**
- Ersättningen till Danmark är tydligare kopplad till prestationer och är byggd på den modell och de affärsmässiga principer som sattes i Sverige efter omregleringen 2019.
- Exitklausulen är omförhandlad och justerad till en rimlig nivå.
- Kompletta, tydliga och genomarbetade avtal kommer tecknas mellan rätt parter.
- **Marknaden för hästsporten ökar med 50% när Danmark inkluderas.**
- **Möjliggör den långsiktiga visionen att verka för ett Skandinaviskt Travsportförbund, stå starka tillsammans och säkrar en hållbar framtid för travsporten i Skandinavien.**
- ATG och framförallt dotterbolaget 25Syv stärker sin position genom att avtalet innehåller exklusiva rättigheter till upptagning av ljud o bild samt spel på bana.
- **Långsiktigheten, d v s associerat medlemskap är viktigt för stabilitet, utveckling och bästa möjliga långsiktiga effekt.**

Förslag till beslut

FÖRSLAG TILL BESLUT



1. Styrelsen rekommenderar fullmäktige att ge styrelsen mandat att teckna föreslaget ersättningsavtal.