

Svensk travsport mot 2035

Ett förslag till framtida styrning och organisation

Sammanfattning.

Svensk travsport befinner sig i ett avgörande skede. Under en längre tid har flera av sportens viktigaste nyckeltal utvecklats negativt. Antalet hästar, uppfödare, hästägare och aktiva tränare minskar samtidigt som spelet, travsportens finansiella motor, visar en svagare utveckling än tidigare. Detta är inte en tillfällig nedgång utan en långsiktig strukturell förändring.

Under de senaste tjugo åren har ett stort antal utredningar analyserat utvecklingen och lämnat välgrundade förslag. Den gemensamma nämnaren är att problemen är väl kända. Det som saknats är en organisation med tillräcklig kraft och tydlighet för att genomföra nödvändiga förändringar.

Detta dokument utgår därför från en enkel slutsats:

Svensk travsport behöver inte fler utredningar. Svensk travsport behöver en styrmodell som gör förändring möjlig.

1. Varför måste svensk travsport förändras?

Travsporten verkar idag på en marknad som förändras snabbare än någonsin. Många hästägare och uppfödare satsar alltmer globalt.

Konkurrensen om människors fritid ökar. Spelmarknaden är internationell och digital. Nya generationer har andra förväntningar på upplevelser, kommunikation och tillgänglighet än tidigare generationer.

Samtidigt är stora delar av travsportens organisation uppbyggd utifrån förutsättningar som gällde för flera decennier sedan.

Det innebär att organisationen har blivit allt mindre anpassad för dagens krav på snabbhet, samordning och affärsmässighet.

Konsekvensen blir att många viktiga beslut tar lång tid att fatta, att ansvar ibland blir otydligt och att genomförandet av beslut varierar mellan olika delar av landet.

2. Utgångspunkt

Utgångspunkten är enkel.

Travsportens uppgift är inte att bevara dagens organisation.

Travsportens uppgift är att utveckla svensk travsport.

Organisationen är ett verktyg – inte ett mål i sig.

Alla organisatoriska beslut ska därför utvärderas utifrån en enda fråga:

Bidrar denna organisation till fler hästägare, fler hästar, bättre sport, stärkt publikupplevelse och ett starkare spel?

Om svaret är nej bör organisationen förändras.

3. Vision

Svensk travsport ska vara Europas mest attraktiva travnation.

Det innebär att:

- hästägare, uppfödare och hingstägare känner stolthet över att investera i travsport,
 - spelare möter världens mest spännande travspel både digital och på plats,
 - tränare ges långsiktiga förutsättningar att utveckla sina verksamheter,
 - publik erbjuds moderna mötesplatser och attraktiva evenemang,
 - banorna utvecklas genom samarbete snarare än konkurrens.
-

4. Det grundläggande problemet

Den nuvarande federativa modellen har tjänat svensk travsport väl under många år.

Men finansieringen har förändrats.

I dag kommer huvuddelen av banornas ekonomi (över 95%) från ATG. Det innebär att de övergripande och ekonomiska besluten i praktiken fattas centralt medan det operativa ansvaret fortfarande ligger lokalt.

När ansvar, mandat och finansiering inte följs åt uppstår en organisation där förändringar blir svåra att genomföra.

Det är, enligt vår mening, den viktigaste orsaken till att många goda utredningar aldrig har omsatts i praktiken.

5. Ett nytt sätt att organisera svensk travsport.

Vi föreslår att svensk travsport, under koncernen Svensk Travsport, organiseras i fem geografiska regioner.

Varje region bildar ett gemensamt regionalt aktiebolag (eventuellt ekonomisk förening) som ägs av de ingående travsällskapen tillsammans med Svensk Travsport. Styrelsen i de regionala bolagen ska bestå av representanter från koncernen ST och de lokala ingående sällskapen.

Travsällskapen behåller ägandet av sina anläggningar och övriga tillgångar medan den operativa verksamheten – sport, tävlingar och drift – bedrivs genom avtal av det regionala bolaget.

På så sätt förenas lokal förankring med professionell ledning och ett tydligt genomförandeansvar.

6. Vad regionerna ansvarar för.

Regionerna får ett samlat ansvar, under koncernledningen, för den operativa utvecklingen inom sina geografiska områden, bland annat:

- koordinerad tävlingsplanering, (med ST/ATG)
- effektiv samordning av administration,
- regional marknadsföring,
- publikutveckling,
- rekrytering av hästägare,
- rekrytering av spelare,
- utveckling av tränings- och tävlingsanläggningar,
- restaurang- och eventverksamheten,
- gemensamma inköp,
- regional kompetensförsörjning,
- samarbete mellan banorna.

Svensk Travsport ska fortsatt vara koncernmodern och ansvara för samordning av nationella frågor såsom sportens strategi, samordning och styrning av ATG, reglementen, internationella relationer, IT-system, digital utveckling, avel, hästvälfärd, övriga regelverk och samordnad strategisk utveckling.

7. Förväntade effekter.

Den föreslagna modellen skapar:

- tydligare ansvar,
- snabbare beslutsvägar,
- bättre resursutnyttjande,
- starkare regional utveckling,
- ökad samverkan mellan banorna och centrala funktioner,
- större handlingskraft,
- bättre ekonomisk effektivitet.

Framför allt skapas en organisation där fattade beslut också kan genomföras och därmed säkerställa att vi uppnår våra korta och långsiktiga mål.

Avslutning.

Svensk travsport står inte inför ett val mellan förändring och ej.

Valet står mellan att själva forma framtiden eller att fortsätta att stegvis anpassa oss till en fortsatt negativ utveckling.

- Vi vill inte att omvärld och omständigheter ska sköta om oss.
- Vi vill ta ansvar för vår egna utveckling.
- Vi är övertygade om att svensk travsport har alla förutsättningar att återta en ledande position i Europa och vara en betydande del av den internationella travsporten.

Men det kräver mod att förändra organisationen, och det kommer att ta tid då vi redan nu kan se att hästbeståndet kommer att minska åtminstone fram till 2030.

Historien visar att analys inte är bristvaran.

Det som nu behövs är ett aktivt gemensamt ledarskap, en genomförd tydlig organisationsstruktur och ett konsekvent och skyndsamt genomförande av fattade beslut.

Låt oss nu med detta som grund samarbeta och ta fram en konkret plan för hur detta NU ska genomföras i sann samarbetsanda.

Vårt förslag till vidare arbete och utveckling.

Vi föreslår att detta förslag till regional organisationsstruktur omgående tas upp i beslutande organ för att värderas, utvecklas och drivas vidare av ST till praktiskt genomförande så vi inom svensk travsport kan återfå beslutskraft, framtidstro och inte minst på sikt vända den sedan länge negativa trenden till en positiv, modern och anpassad verklighet.

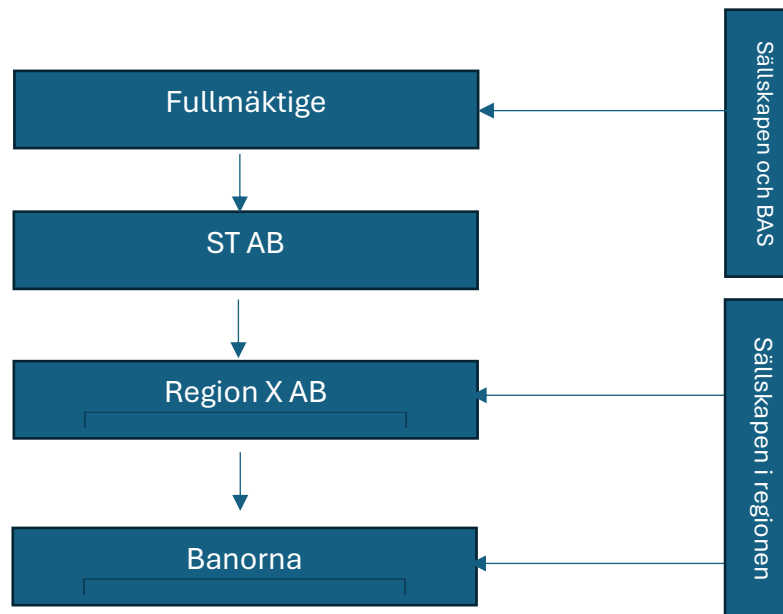
Dessa föreslagna förändringar kommer att skapa en kraft och en energi hos våra medarbetare i alla led och driva fram den energi och framtidstro som krävs i ett framgångsrikt och modernt företag och bransch, som då ger våra aktiva rättvisa i deras dagliga verksamhet

Stockholm augusti 2026

Håkan Matz

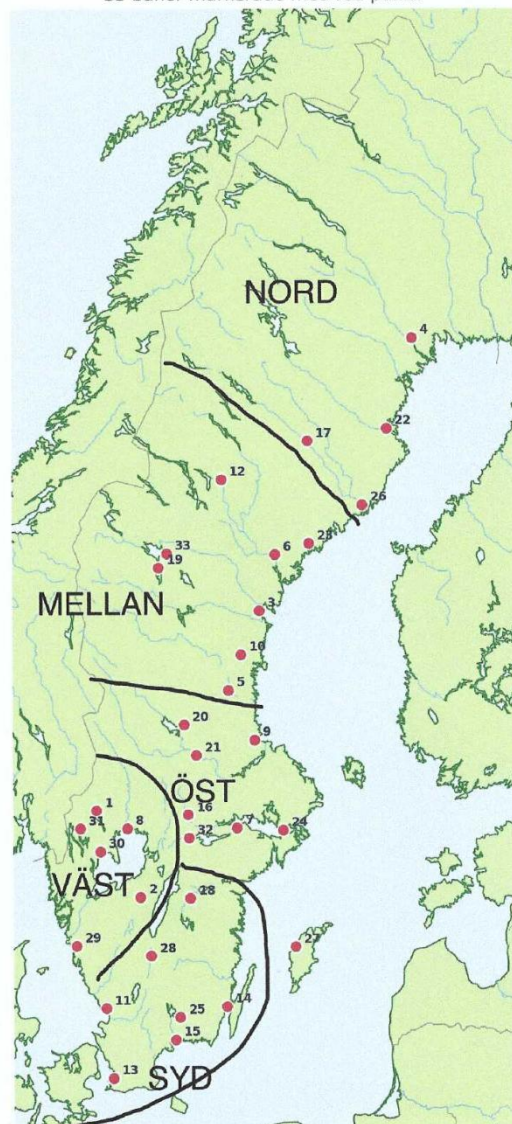
Björn Damm

Förenklad grundstruktur till en regionalorganisation.



SVERIGES TRAVBANOR

33 banor markerade med röd punkt



- | | | |
|----------------------------|----------------|---------------|
| 1. Arvika | 12. Hötting | 23. Solänget |
| 2. Axevalla | 13. Jägersro | 24. Solvalla |
| 3. Bergsåker | 14. Kalmar | 25. Tingsryd |
| 4. Boden | 15. Karlshamn | 26. Umåker |
| 5. Bollnäs | 16. Lindesberg | 27. Visby |
| 6. Dannero | 17. Lycksele | 28. Vaggeryd |
| 7. Sundbyholm (Eskilstuna) | 18. Mantorp | 29. Åby |
| 8. Färjestad | 19. Oviken | 30. Åmål |
| 9. Gävle | 20. Rättvik | 31. Årjäng |
| 10. Hagmyren | 21. Romme | 32. Örebro |
| 11. Halmstad | 22. Skellefteå | 33. Östersund |

Geografisk placering av Sveriges 33 travbanor. Anpassad för A4 och PowerPoint.